

soziales_kapital

wissenschaftliches journal österreichischer fachhochschul-studiengänge soziale arbeit

Nr. 1 (2008) / Rubrik "Rezensionen" / Standortredaktion Vorarlberg

Printversion: <http://www.soziales-kapital.at/index.php/sozialeskapital/article/viewFile/49/50.pdf>

Zwygart, Ulrich: Wie entscheiden Sie? - Entscheidungsfindung in schwierigen Situationen - mit Fallbeispielen von Hannibal über John F. Kennedy bis Jack Welch. Haupt. Bern 2007

271 Seiten / 29,00 EUR

Ulrich Zwygart beobachtete und analysierte in seiner Laufbahn als Jurist, Verwaltungsexperte und Mitglied der Schweizer Armee Phänomene der Entscheidungsfindung in „schwierigen“ Situationen. Sein sehr praxisorientiertes Buch vermittelt anhand historischer Beispiele, unter welchen Rahmenbedingungen Entscheidungen getroffen werden und inwiefern Handlungs- und Entscheidungsalternativen bestanden haben/hätten. Lesedidaktisch fällt positiv auf, dass die LeserInnen in den Prozess der Lagebeurteilung einbezogen werden, indem sie die vorab präsentierten Fakten eigenständig bewerten und Entscheidungsalternativen analysieren können. Bei jedem der zehn Beispiele liefert der Autor anschließend seine persönliche Lagebeurteilung. In einem zweiten Teil diskutiert Zwygart sieben essentielle Faktoren der Entscheidungsfindung aus der Perspektive seiner gewählten Beispiele: Zeit, Zielorientierung, Intuition/ Rationalität, Werte, Entscheidungsprozess, Trainieren von Entscheidungsfindung und Verantwortung tragen.

Obwohl - oder gerade: weil - sich das Buch wie ein Krimi liest, bietet es einen enormen Fundus an Erkenntnissen zu seinem Hauptthema für Fach- und Führungskräfte und ist daher sehr empfehlenswert.

Frederic Fredersdorf / fre@fhv.at